

▶▶▶ 連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flows (Consolidated)

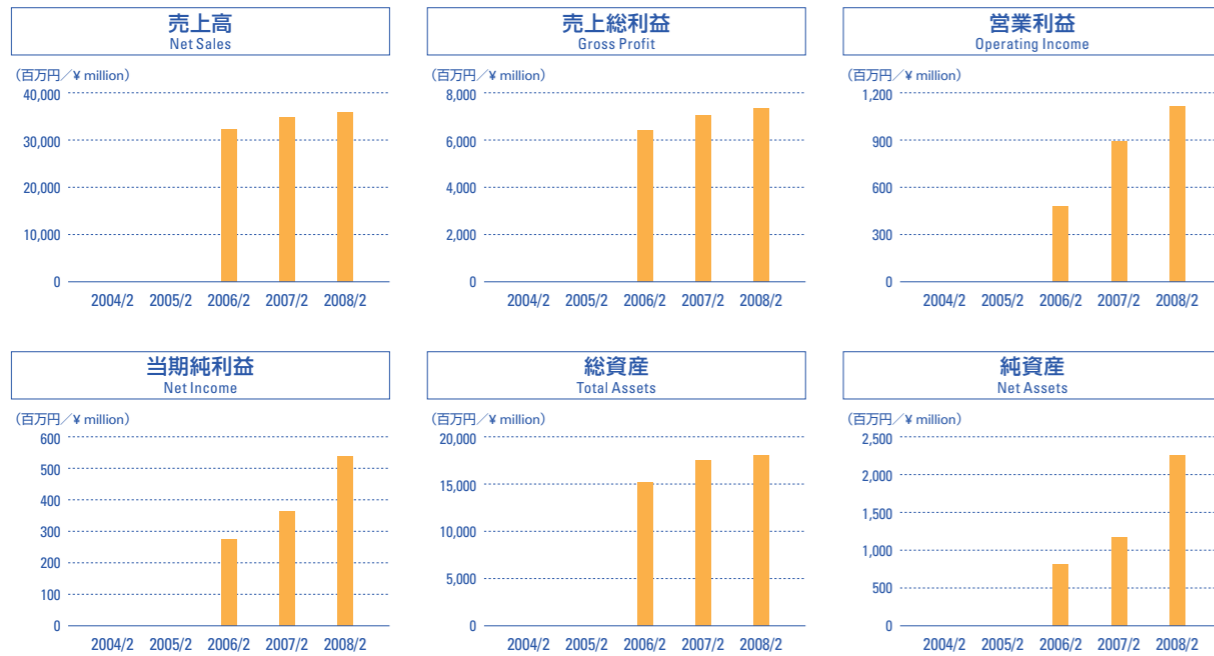
(百万円/¥ million)		2006/2	2007/2	2008/2
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities			
税金等調整前当期純利益	Net Income before Income Taxes	460	565	925
減価償却費	Depreciation Expenses	135	289	325
開業費償却	Amortization of Startup Expenses	—	25	25
役員賞与引当金の増加額及び減少額 (△)	Increase or Decrease in Accrued Directors' Bonuses	—	9	2
賞与引当金の増加額及び減少額 (△)	Increase or Decrease in Accrued Bonuses	6	△3	21
退職給付引当金の増加額及び減少額 (△)	Increase or Decrease in Reserve for Retirement Benefits	△3	△0	6
固定資産除却損	Loss on Disposal of Fixed Assets	0	0	—
減損損失	Impairment loss	—	193	—
受取利息及び配当金	Interest and Dividends Income	△6	△5	△6
支払利息	Interest Expense	60	196	237
売上債権の増加額 (△) 及び減少額	Increase or Decrease in Notes and Accounts	△10	△34	△19
たな卸資産の増加額 (△) 及び減少額	Increase or Decrease in Inventories	△225	△160	△12
仕入債務の増加額及び減少額 (△)	Increase or Decrease in Notes and Accounts Payable	0	△322	103
テナント預り金の増加額	Increase or Decrease in Tenant Deposits	7	5	—
未払消費税等の増加額及び減少額 (△)	Increase or Decrease in Consumption Taxes Payable	△43	36	192
差入保証金の相殺による回収	Collection from Guarantee Money Deposits	91	93	93
預り保証金の増加額	Increase in Guarantee Deposits Received	89	219	1
預り保証金の減少額	Decrease in Guarantee Deposits Received	—	△6	—
株式交付費	Stock Delivery Expenses	—	—	16
その他資産、負債の増減額	Increase or Decrease in Other Assets and Liabilities	△42	△10	25
小計	Subtotal	522	1,092	1,937
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Received	0	0	1
利息の支払額	Interest Paid	△61	△210	△225
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	△169	△202	△339
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash and Cash Equivalents Provided by Operating Activities	292	678	1,373
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities			
有形固定資産の取得による支出	Payment for Purchase of Tangible Fixed Assets	△303	△457	△1,006
有形固定資産の取得による支出 (SPC)	Payment for Purchase of Tangible Fixed Assets (SPC)	△4,969	△1,262	△80
無形固定資産の取得による支出	Payment for Purchase of Intangible Fixed Assets	—	—	△0
無形固定資産の取得による支出 (SPC)	Payment for Purchase of Intangible Fixed Assets (SPC)	—	△5	—
出資金の取得による支出	Payment for Acquisition of Investment	△1	△0	—
差入保証金の差入による支出	Payment for Submission of Guaranty Money Deposits	△2	△36	—
差入保証金の返還による収入	Proceeds from Return of Guaranty Money Deposits	19	114	2
開業費支出 (SPC)	Startup Expenses	△99	△35	—
その他	Others	2	—	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash and Cash Equivalents Used in Investing Activities	△5,354	△1,682	△1,084
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities			
短期借入れによる収入	Proceeds from Short-term Borrowings	2,670	2,050	4,750
短期借入金の返済による支出	Repayment of Short-term Borrowings	△6,270	△1,500	△4,940
長期借入れによる収入	Proceeds from Long-term Borrowings	4,500	900	1,200
長期借入れによる収入 (SPC)	Proceeds from Long-term Borrowings (SPC)	4,550	1,650	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of Long-term Borrowings	△744	△1,322	△1,532
長期借入金の返済による支出 (SPC)	Repayment of Long-term Borrowings (SPC)	—	△125	△250
株式の発行による収入	Proceeds from New Stock Issue	—	—	538
貸付金の回収による収入	Proceeds from Rental Fee Collection	0	—	—
配当金の支払額	Cash Dividends Paid	△9	△9	△18
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash and Cash Equivalents Provided by (Used in) Financing Activities	4,696	1,643	△251
IV 現金及び現金同等物の増加額及び減少額 (△)	Increase or Decrease in Cash and Cash Equivalents	△365	640	37
V 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	824	458	1,099
VI 現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Year	458	1,099	1,136



FACT BOOK  
2008

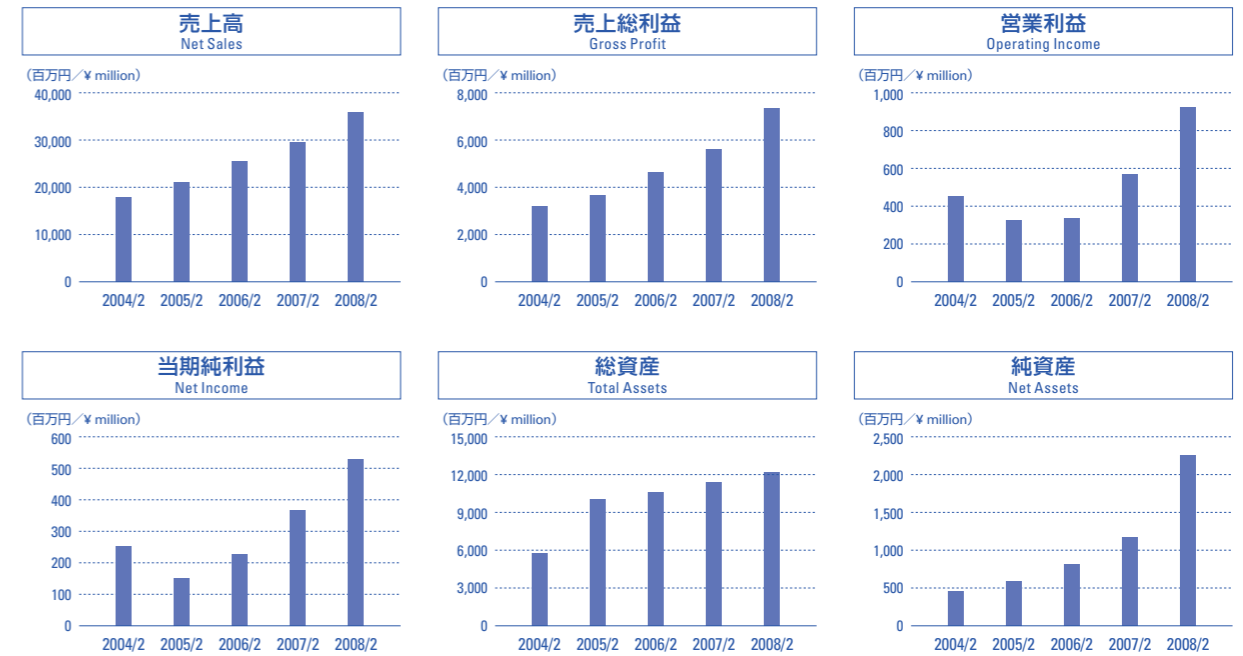


## ハイライト情報 (連結) Financial Highlights (Consolidated)



(百万円/¥ million)	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
売上高 Net Sales	—	—	32,330	34,832	35,855
売上総利益 Gross Profit	—	—	6,429	7,039	7,339
営業利益 Operating Income	—	—	481	891	1,117
経常利益 Ordinary Income	—	—	478	727	925
当期純利益 Net Income	—	—	273	362	538
総資産 Total Assets	—	—	15,152	17,466	18,020
純資産 Net Assets	—	—	812	1,172	2,253
1株当たり当期純利益 (円) Net Income per Share (¥)	—	—	151.96	201.42	296.74
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	—	—	451.39	647.72	1,067.08
期末発行済株式数 (千株) Issued and Outstanding Shares (thousand shares)	—	—	1,800	1,800	2,100

## ハイライト情報 (単体) Financial Highlights (Non-consolidated)

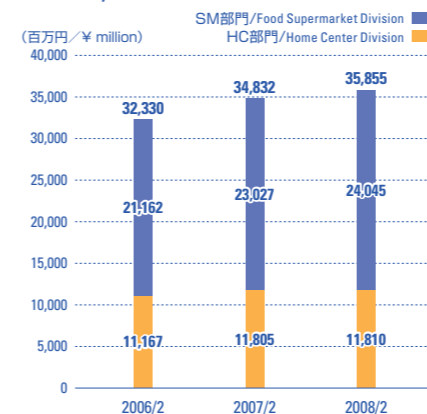


(百万円/¥ million)	2004/2	2005/2	2006/2	2007/2	2008/2
売上高 Net Sales	17,877	21,061	25,416	29,463	35,855
売上総利益 Gross Profit	3,184	3,652	4,637	5,611	7,339
営業利益 Operating Income	455	325	335	572	926
経常利益 Ordinary Income	471	299	359	563	911
当期純利益 Net Income	252	150	227	367	529
総資産 Total Assets	5,792	10,067	10,606	11,358	12,154
純資産 Net Assets	451	593	811	1,176	2,249
1株当たり当期純利益 (円) Net Income per Share (¥)	140.15	83.50	126.32	204.19	291.87
1株当たり純資産 (円) Net Assets per Share (¥)	251.06	329.61	451.03	650.13	1,064.94
期末店舗数 (店) Number of Store	5	6	7	8	8

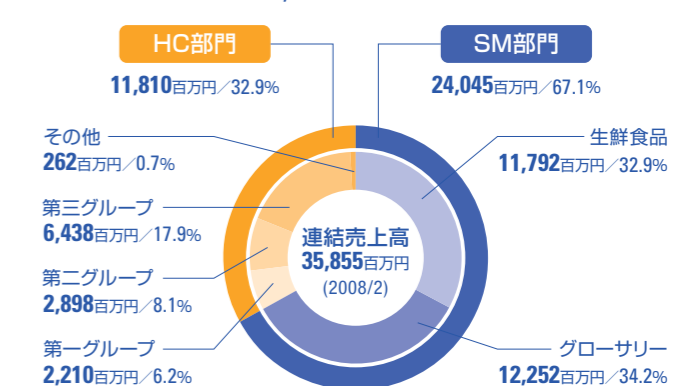
## セグメント情報 (連結) Segment Information (Consolidated)

(百万円/¥ million)		2006/2	2007/2	2008/2
SM (食品スーパー) 部門 Food Supermarket Division	生鮮食品 (青果、精肉、鮮魚、惣菜) Fresh Food (Fresh fruit, meat, fish, and prepared foods)	10,541	11,226	11,792
	グロサリー (加工食品、米、酒、日配品) Groceries (Processed foods, rice, liquor, and daily necessities)	10,621	11,800	12,252
	<b>SM部門計 Total</b>	<b>21,162</b>	<b>23,027</b>	<b>24,045</b>
HC (ホームセンター) 部門 Home Center Division	第一グループ (日曜大工用品、園芸用品、エクステリア用品) Sales Grope 1 (DIY, horticultural, and exterior products)	1,985	2,096	2,210
	第二グループ (カー用品、レジャー用品、ペット用品) Sales Grope 2 (Car, leisure, and pet products)	2,611	2,869	2,898
	第三グループ (家電製品、対面【時計・カメラ等】、インテリア用品、家庭・日用雑貨、文具、玩具、ドラッグ) Sales Grope 3 (Consumer electronics, face-to-face sales (watches, cameras, etc.), interior goods, miscellaneous and sundry products, stationary, toys, and drugs)	6,323	6,555	6,438
	その他 (ゲーム、切花等) Others (Games, dry flowers, etc.)	246	283	262
	<b>HC部門計 Total</b>	<b>11,167</b>	<b>11,805</b>	<b>11,810</b>
<b>売上高合計 Total Sales</b>		<b>32,330</b>	<b>34,832</b>	<b>35,855</b>

### 部門別売上高の推移 Sales by Division



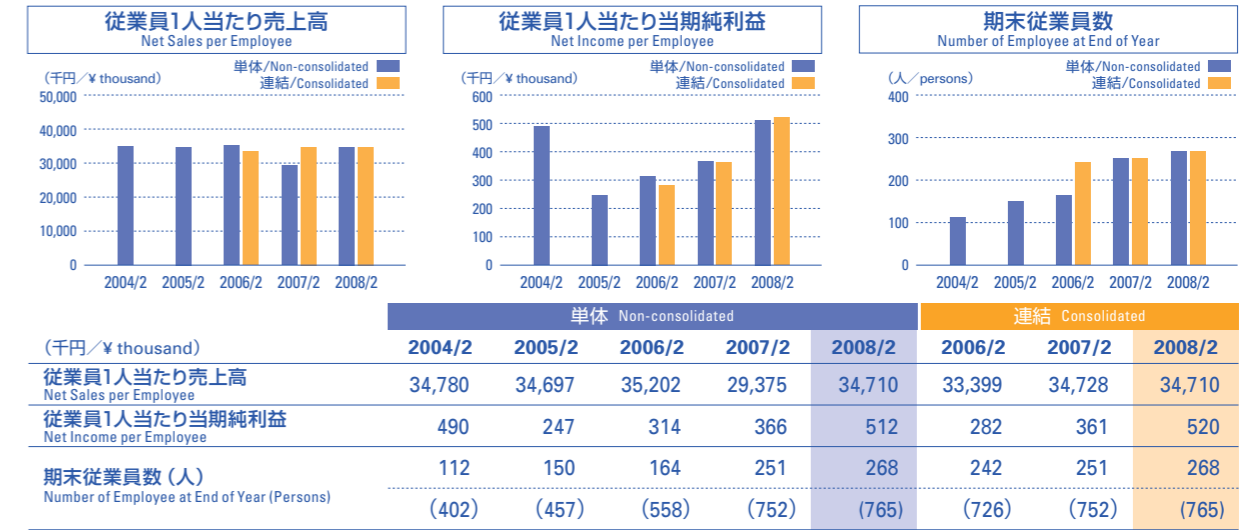
### 品目別売上高構成比 Sales Breakdown by Merchandise



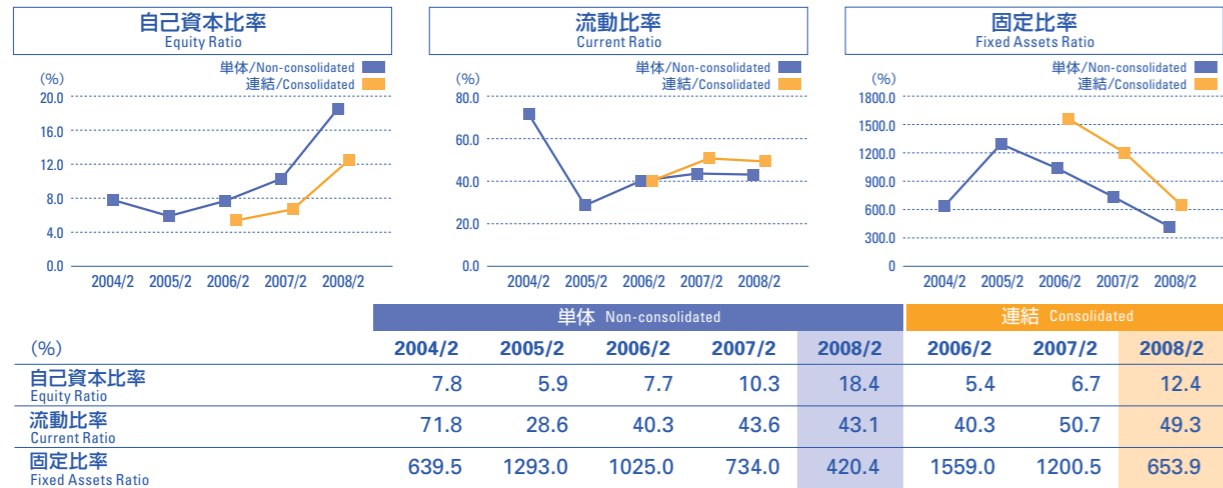
収益性 Profitability



生産性 Productivity



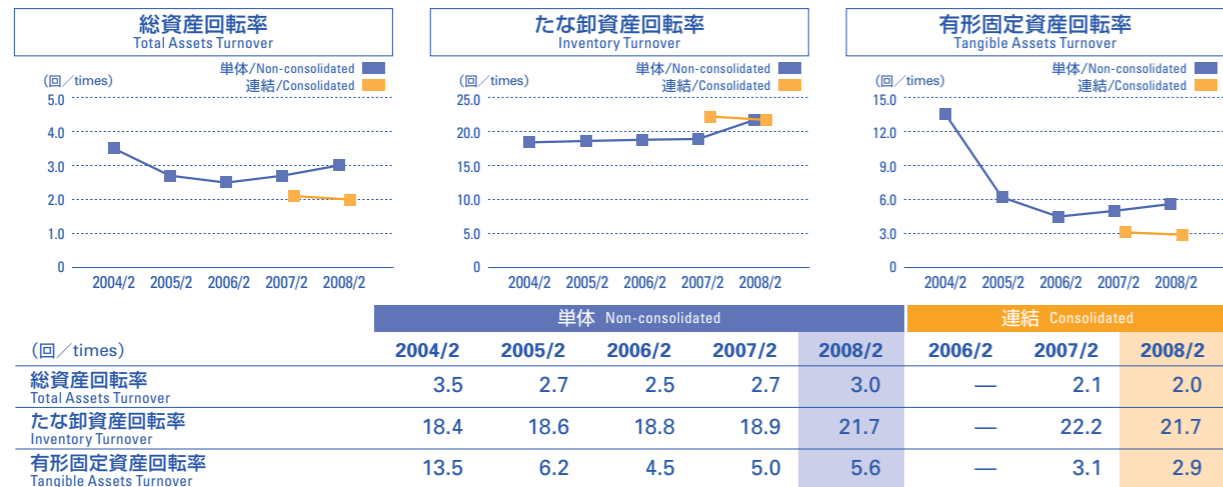
安全性 Stability



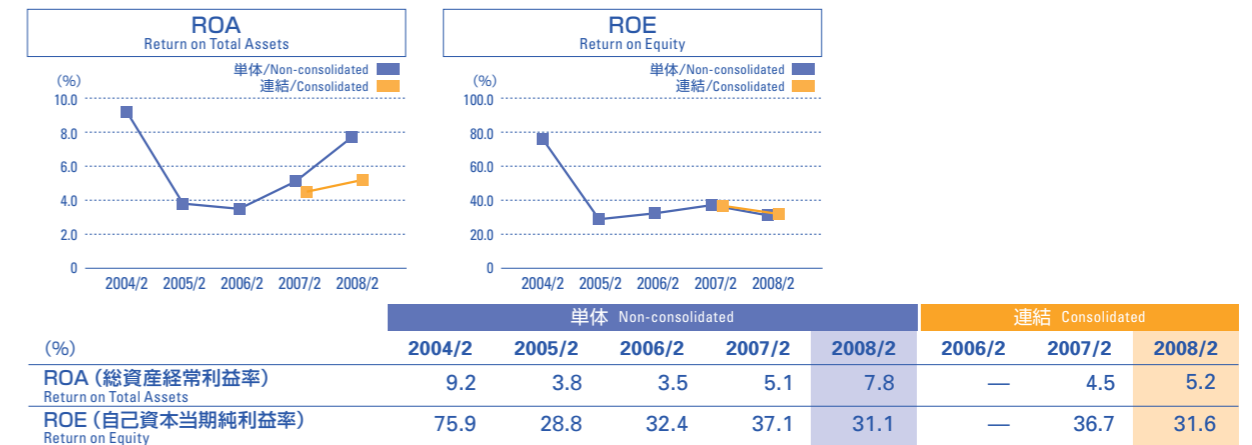
キャッシュ・フロー Cash Flow



効率性 Efficiency



投資指標 Others



### 連結貸借対照表 Balance Sheets (Consolidated)

(百万円/¥ million)	2006/2	2007/2	2008/2
<b>(資産の部)</b> Assets			
<b>流動資産</b> Current Assets	<b>2,386</b>	<b>3,366</b>	<b>3,290</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	388	640	579
現金及び預金 (SPC) Cash and Deposits (SPC)	70	458	557
売掛金 Accounts Receivable	105	139	159
たな卸資産 Inventories	1,489	1,649	1,661
繰延税金資産 Deferred Income Tax Assets	56	78	92
その他 Others	271	245	239
その他 (SPC) Others (SPC)	4	154	—
<b>固定資産</b> Fixed Assets	<b>12,666</b>	<b>13,996</b>	<b>14,652</b>
<b>有形固定資産</b> Tangible Fixed Assets	<b>10,687</b>	<b>12,109</b>	<b>12,872</b>
建物及び構築物 Buildings and Structures	1,659	2,095	1,934
建物及び構築物 (SPC) Buildings and Structures (SPC)	—	3,274	3,225
運搬具及び器具備品 Vehicles and Equipment and Fixtures	4	4	11
土地 Land	3,871	3,871	4,834
土地 (SPC) Land (SPC)	2,834	2,862	2,862
建設仮勘定 Construction in Progress	182	—	4
建設仮勘定 (SPC) Construction in Progress (SPC)	2,135	—	—
<b>無形固定資産</b> Intangible Fixed Assets	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>29</b>
無形固定資産 Intangible Fixed Assets	24	24	24
無形固定資産 (SPC) Intangible Fixed Assets (SPC)	—	4	4
<b>投資その他の資産</b> Investments and Other Assets	<b>1,954</b>	<b>1,858</b>	<b>1,750</b>
投資有価証券 Investments in Securities	2	2	2
繰延税金資産 Deferred Income Tax Assets	0	75	60
差入保証金 Guaranty Money Deposits	1,906	1,739	1,648
その他 Others	44	40	38
<b>繰延資産 (SPC)</b> Deferred Assets (SPC)	<b>99</b>	<b>103</b>	<b>77</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>15,152</b>	<b>17,466</b>	<b>18,020</b>

(百万円/¥ million)	2006/2	2007/2	2008/2
<b>(負債の部)</b> Liabilities			
<b>流動負債</b> Current Liabilities	<b>5,918</b>	<b>6,642</b>	<b>6,668</b>
支払手形及び買掛金 Trade Notes and Accounts Payable	2,925	2,602	2,705
短期借入金 Short-term Borrowings	800	1,350	1,160
一年以内返済予定の長期借入金 Long-term Borrowings Payable within One Year	1,301	1,505	1,416
一年以内返済予定の長期借入金 (SPC) Long-term Borrowings Payable within One Year (SPC)	250	250	250
未払法人税等 Income Taxes Payable	99	196	266
役員賞与引当金 Accrued Directors' Bonuses	—	9	11
賞与引当金 Accrued Bonuses	113	109	131
その他 Others	416	605	712
その他 (SPC) Others (SPC)	12	14	15
<b>固定負債</b> Long-term Liabilities	<b>8,421</b>	<b>9,652</b>	<b>9,097</b>
長期借入金 Long-term Borrowings	4,023	3,397	3,154
長期借入金 (SPC) Long-term Borrowings (SPC)	4,300	5,825	5,575
退職給付引当金 Reserve for Retirement Benefits	8	7	14
その他 Others	89	421	354
<b>負債合計</b> Total Liabilities	<b>14,339</b>	<b>16,294</b>	<b>15,766</b>
<b>(資本の部)</b> Shareholders' Equity			
<b>資本金</b> Common Stock	<b>90</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
利益剰余金 Retained Earnings	722	—	—
その他有価証券評価差額金 Valuation Differences on Other Securities	0	—	—
<b>資本合計</b> Total Shareholders' Equity	<b>812</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>負債及び資本合計</b> Total Liabilities and Shareholders' Equity	<b>15,152</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>(純資産の部)</b> Net Assets			
<b>株主資本</b> Shareholders' Equity	<b>—</b>	<b>1,165</b>	<b>2,240</b>
資本金 Common Stock	—	90	367
資本剰余金 Capital Surplus	—	—	277
利益剰余金 Retained Earnings	—	1,075	1,595
その他有価証券評価差額金 Valuation Differences on Other Securities	—	0	0
新株予約権 Warrant	—	6	12
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	<b>—</b>	<b>1,172</b>	<b>2,253</b>
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	<b>—</b>	<b>17,466</b>	<b>18,020</b>

### 連結損益計算書 Statements of Income (Consolidated)

(百万円/¥ million)	2006/2	2007/2	2008/2
売上高 Net Sales	32,330	34,832	35,855
売上原価 Cost of Sales	25,900	27,793	28,515
売上総利益 Gross Profit	6,429	7,039	7,339
営業収入 Operating Revenues	32	286	372
営業総利益 Operating Gross Profit	6,462	7,326	7,712
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	5,980	6,435	6,594
広告宣伝費 Advertise Expense	273	303	307
給与手当 Compensation Expenses	1,136	1,158	1,221
雑給 Miscellaneous Wages	1,354	1,397	1,465
役員賞与引当金繰入額 Provision for Accrued Directors' Bonuses	—	9	11
賞与引当金繰入額 Provision for Accrued Bonuses	113	134	131
退職給付費用 Retirement Benefits Expense	72	82	96
地代家賃 Rents	963	911	801
リース料 Lease Payments	375	405	309
水道光熱費 Water, Lighting and Heating Expenses	326	378	368
減価償却費 Depreciation Expense	135	289	324
その他 Others	1,228	1,364	1,558
営業利益 Operating Income	481	891	1,117
営業外収益 Non-operating Income	66	85	103
受取利息 Interest Received	6	5	6
受取手数料 Commissions Received	53	57	55
消費税差益 Profit from Consumption Taxes	—	—	12
その他 Others	6	22	29
営業外費用 Non-operating Expense	69	248	296
支払利息 Interest Expenses	60	196	237
開業費償却 Amortization of Start-up Expenses	—	25	25
その他 Others	8	26	32
経常利益 Ordinary Income	478	727	925
特別利益 Extraordinary Gains	—	172	—
店舗閉鎖補償金 Compensation Payment for Store Closing	—	163	—
テナント契約解約金 Tenant Contract Cancellation Rebate	—	8	—
特別損失 Extraordinary Expense	17	334	—
前期損益修正損 Prior-year Revised Profit and Loss	11	—	—
固定資産除却損 Loss on Disposal of Fixed Assets	0	0	—
訴訟関連費用 Lawsuit-related Loss	6	—	—
店舗閉鎖損失 Store Closing Loss	—	140	—
減損損失 Impairment Loss	—	193	—
税金等調整前当期純利益 Net Income before Taxes and Adjustments	460	565	925
法人税、住民税及び事業税 Corporate, Resident and Business Taxes	191	299	386
法人税等調整額 Adjustment for Corporate and Other Taxes	△4	△96	0
当期純利益 Net Income	273	362	538