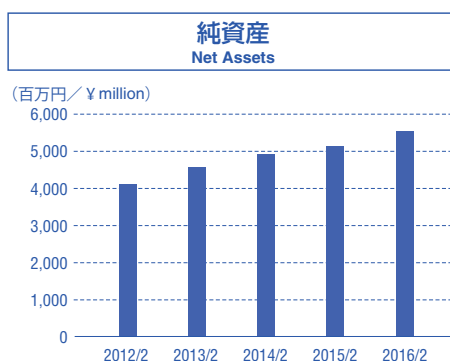
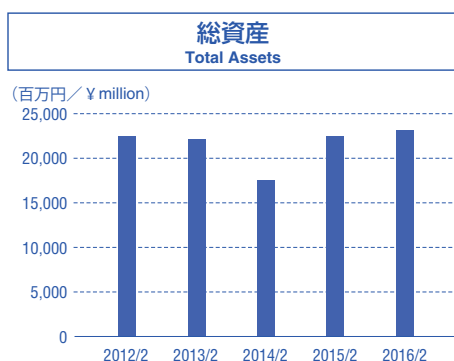
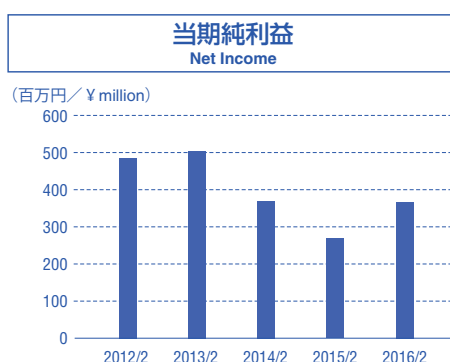
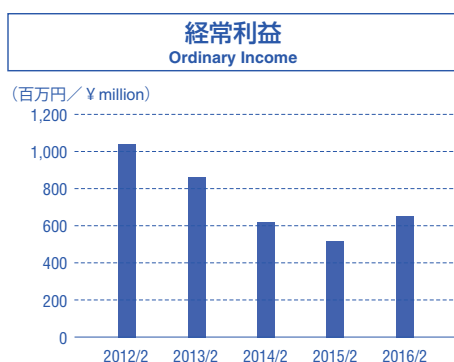
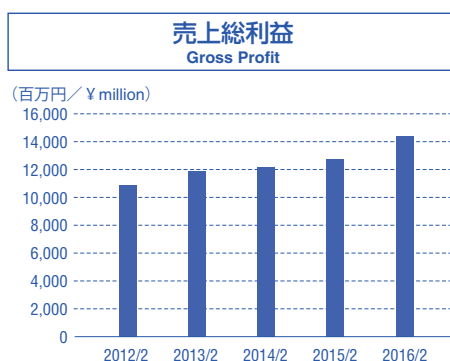
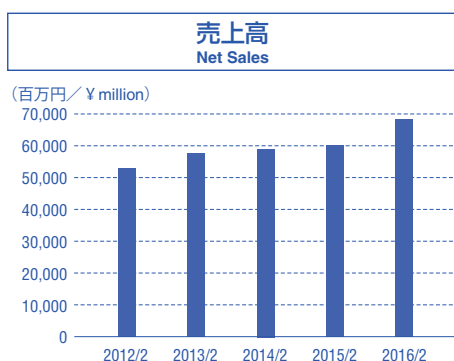




# FACT BOOK 2016

株式会社スーパーバリュー <http://www.supervalue.jp/>

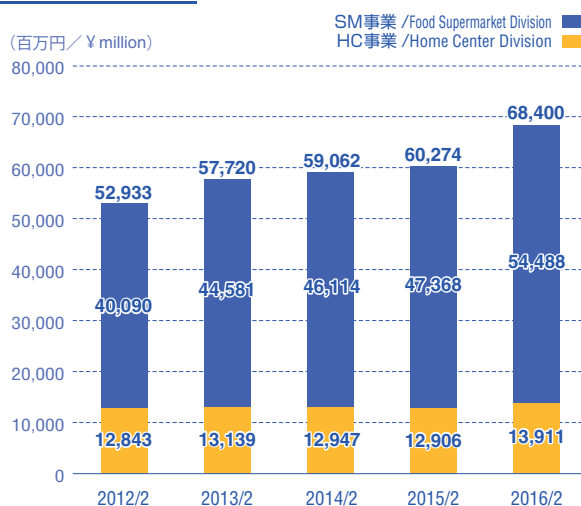


(百万円/ ¥ million)		2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2
売上高	Net Sales	52,933	57,720	59,062	60,274	68,400
売上総利益	Gross Profit	10,905	11,880	12,152	12,773	14,406
営業利益	Operating Income	1,071	899	652	413	566
経常利益	Ordinary Income	1,043	866	623	520	652
当期純利益	Net Income	486	504	370	269	367
総資産	Total Assets	22,513	22,179	17,537	22,534	23,151
純資産	Net Assets	4,105	4,556	4,918	5,125	5,542
1株当たり当期純利益 (円)	Net Income per Share (¥)	231.52	239.93	175.81	127.86	173.90
1株当たり純資産 (円)	Net Assets per Share (¥)	1,947.80	2,163.90	2,326.85	2,424.73	2,621.70
期末店舗数 (店)	Number of Store	19	20	22	23	27

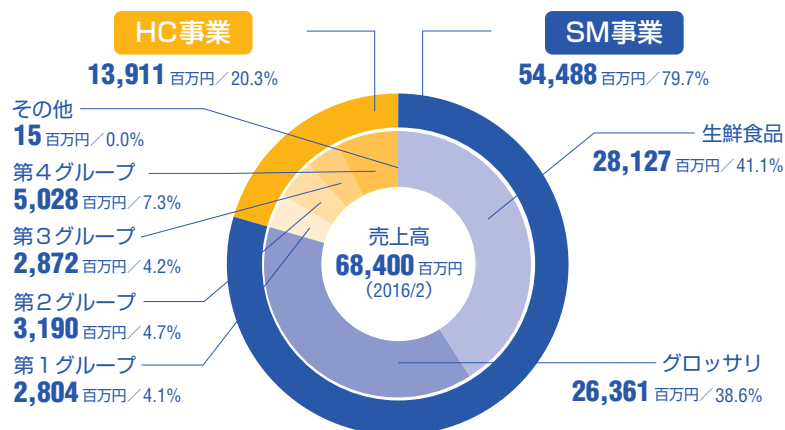
## セグメント情報（単体） Segment Information (Non-Consolidated)

(百万円/¥ million)		2014/2	2015/2	2016/2
SM (食品スーパー) 事業 Food Supermarket Division	生鮮食品 (青果、精肉、鮮魚、惣菜) Fresh Food (Fresh fruit and vegetables, meat, fish, and prepared foods)	22,964	24,153	28,127
	グロッサリー (加工食品、米、酒、日配品) Groceries (Processed foods, rice, liquor, and daily necessities)	23,150	23,215	26,361
	SM事業計 Total	46,114	47,368	54,488
HC (ホームセンター) 事業 Home Center Division	第1グループ (日曜大工用品、園芸用品、エクステリア用品、リフォーム) Sales Group 1 (DIY, horticultural, exterior products, and reform)	2,788	2,694	2,804
	第2グループ (カー用品、レジャー用品、ペット用品) Sales Group 2 (Car, leisure, and pet products)	2,937	2,930	3,190
	第3グループ (家電製品、対面〔時計・カメラ等〕、インテリア用品) Sales Group 3 (Consumer electronics, face-to-face sales (watches, cameras, etc.), and interior goods)	2,678	2,663	2,872
	第4グループ (家庭・日用雑貨、文具・玩具、ドラッグ) Sales Group 4 (Miscellaneous and sundry products, stationary, toys, and drugs)	4,527	4,604	5,028
	その他 (切花等) Others (Dry flowers, etc)	15	13	15
	HC事業計 Total	12,947	12,906	13,911
売上高合計 Total Sales		59,062	60,274	68,400

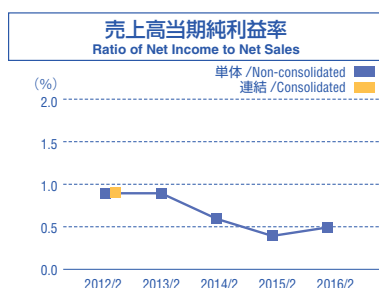
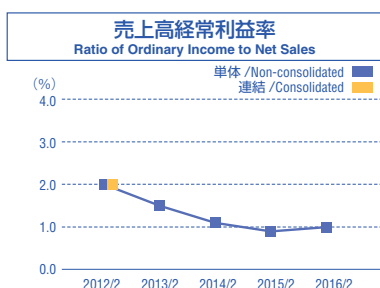
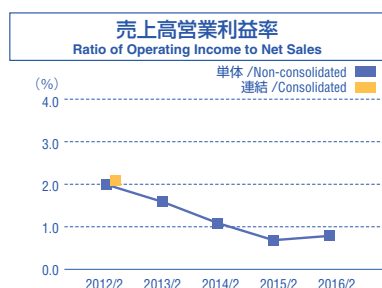
### 事業別売上高の推移 Sales by Division



### 品目別売上高構成比 Sales Breakdown by Merchandise

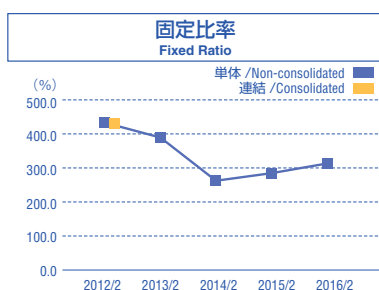
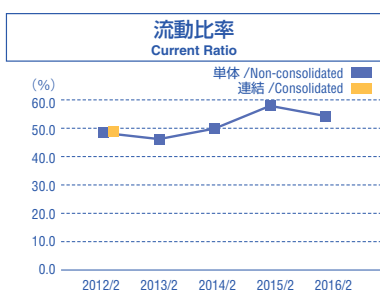
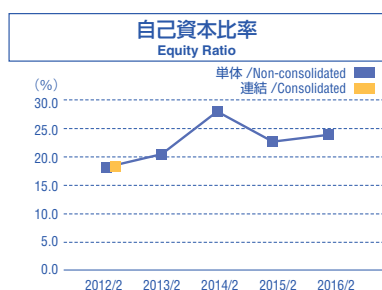


収益性 Profitability



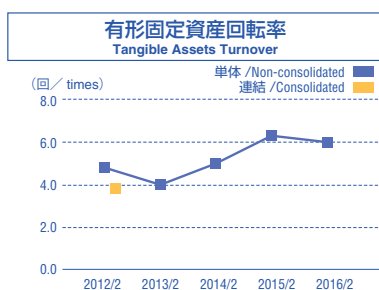
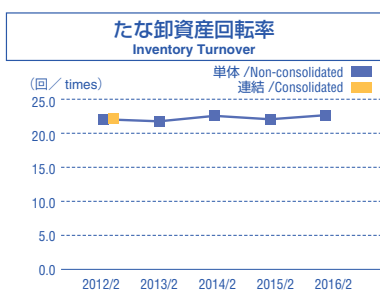
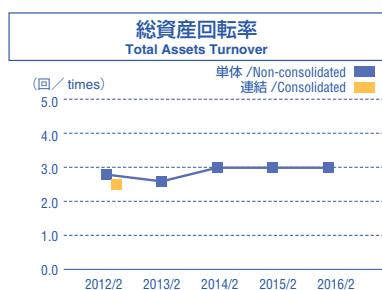
単体 Non-consolidated	単体 Non-consolidated					連結 Consolidated				
	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2
売上総利益率 Ratio of Gross Profit to Net Sales	20.6	20.6	20.6	21.2	21.1	20.6	-	-	-	-
売上高営業利益率 Ratio of Operating Income to Net Sales	2.0	1.6	1.1	0.7	0.8	2.1	-	-	-	-
売上高経常利益率 Ratio of Ordinary Income to Net Sales	2.0	1.5	1.1	0.9	1.0	2.0	-	-	-	-
売上高当期純利益率 Ratio of Net Income to Net Sales	0.9	0.9	0.6	0.4	0.5	0.9	-	-	-	-

安全性 Stability



単体 Non-consolidated	単体 Non-consolidated					連結 Consolidated				
	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2
自己資本比率 Equity Ratio	18.2	20.5	28.0	22.7	23.9	18.3	-	-	-	-
流動比率 Current Ratio	48.5	46.3	50.0	58.0	54.4	48.9	-	-	-	-
固定比率 Fixed Ratio	434.0	390.4	263.8	286.0	314.4	431.2	-	-	-	-

効率性 Efficiency

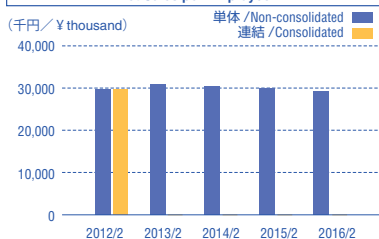


単体 Non-consolidated	単体 Non-consolidated					連結 Consolidated				
	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2
総資産回転率 Total Assets Turnover	2.8	2.6	3.0	3.0	3.0	2.5	-	-	-	-
たな卸資産回転率 Inventory Turnover	22.1	21.8	22.6	22.1	22.7	22.1	-	-	-	-
有形固定資産回転率 Tangible Assets Turnover	4.8	4.0	5.0	6.3	6.0	3.8	-	-	-	-

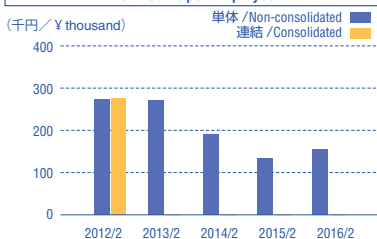
※当社は、2013年2月期より非連結決算に移行しているため、連結数値は参考として表示しております。

## 生産性 Productivity

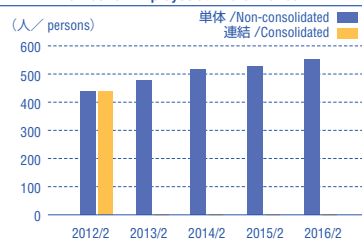
従業員 1 人当たり売上高  
Net Sales per Employee



従業員 1 人当たり当期純利益  
Net Income per Employee



期末従業員数  
Number of Employee at End of Period

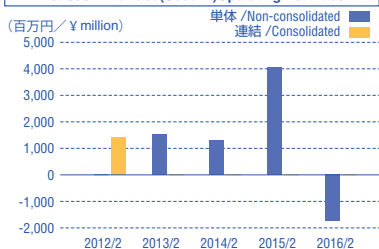


(千円/¥ thousand)	単体 Non-consolidated					連結 Consolidated				
	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2
従業員 1 人当たり売上高 Net Sales per Employee	29,804	30,949	30,397	29,853	29,131	29,804	-	-	-	-
従業員 1 人当たり当期純利益 Net Income per Employee	273	270	190	133	156	275	-	-	-	-
期末従業員数 (人) Number of Employee at End of Period (Persons)	439	476	518	528	553	439	-	-	-	-
	(1,337)	(1,389)	(1,425)	(1,491)	(1,795)	(1,337)	-	-	-	-

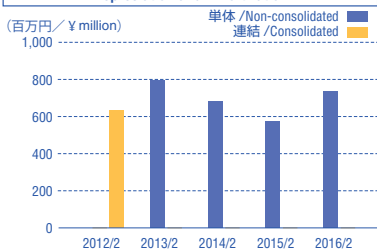
注) 期末従業員数の ( ) の数字は、臨時従業員の年間平均雇用人数です。  
Note: Figures in parentheses for total number of employees at the end of year represent the average number of temporary employees throughout the year.

## キャッシュ・フロー Cash Flow

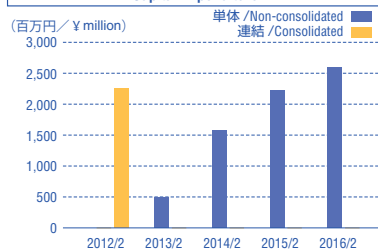
営業活動によるキャッシュ・フロー  
Net Cash Provided(Used in) Operating Activities



減価償却費  
Depreciation and Amortization



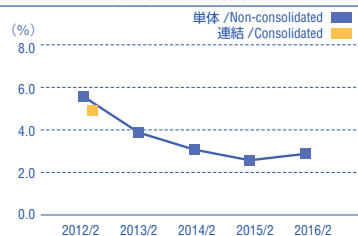
設備投資額  
Capital Expenditure



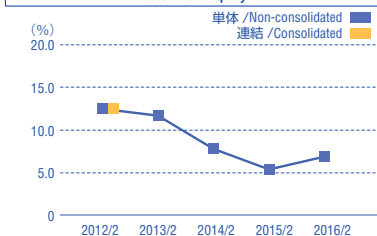
(百万円/¥ million)	単体 Non-consolidated					連結 Consolidated				
	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided(Used in) Operating Activities	-	1,508	1,293	4,066	△ 1,746	1,395	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	-	1,121	1,045	4,152	1,282	1,230	-	-	-	-
減価償却費 Depreciation and Amortization	-	796	682	575	734	632	-	-	-	-
設備投資額 Capital Expenditure	-	488	1,582	2,220	2,594	2,253	-	-	-	-

## 投資指標 Others

ROA  
Return on Total Assets



ROE  
Return on Equity



(%)	単体 Non-consolidated					連結 Consolidated				
	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2
ROA (総資産経常利益率) Return on Total Assets	5.6	3.9	3.1	2.6	2.9	4.9	-	-	-	-
ROE (自己資本当期純利益率) Return on Equity	12.5	11.7	7.8	5.4	6.9	12.5	-	-	-	-

貸借対照表 Balance Sheets (Non-Consolidated)

(百万円/¥ million)	2014/2	2015/2	2016/2
<b>【資産の部】</b> Assets			
<b>流動資産</b> Current Assets	<b>4,585</b>	<b>7,900</b>	<b>5,754</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	1,045	4,152	1,282
売掛金 Accounts Receivable-trade	245	302	372
商品 Merchandise	2,654	2,779	3,220
貯蔵品 Supplies	7	9	11
前払費用 Prepaid Expenses	121	126	197
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	192	155	172
未収入金 Accounts Receivable-other	115	141	315
1年内回収予定の差入保証金 Current Portion of Guarantee Deposits	182	157	164
その他 Other	19	75	17
<b>固定資産</b> Noncurrent Assets	<b>12,952</b>	<b>14,633</b>	<b>17,397</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	9,041	10,194	12,645
建物 Buildings	2,604	2,458	5,821
構築物 Structures	71	61	475
車両運搬具 Vehicles	0	0	0
工具、器具及び備品 Tools, Furniture and Fixtures	68	61	83
土地 Land	5,392	5,392	5,392
リース資産 Lease Assets	873	668	872
建設仮勘定 Construction in Progress	31	1,551	0
無形固定資産 Intangible Assets	24	54	47
リース資産 Lease Assets	17	46	33
その他 Other	6	7	14
投資その他の資産 Investments and Other Assets	3,886	4,385	4,703
関係会社株式 Stocks of Subsidiaries and Affiliates	13	13	3
長期前払費用 Long-term Prepaid Expenses	248	310	516
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	232	247	172
差入保証金 Guarantee Deposits	3,374	3,713	3,789
前払年金費用 Prepaid Pension Cost	—	52	195
その他 Other	18	48	36
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	—	—	△ 10
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>17,537</b>	<b>22,534</b>	<b>23,151</b>

(百万円/¥ million)	2014/2	2015/2	2016/2
<b>【負債の部】</b> Liabilities			
<b>流動負債</b> Current Liabilities	<b>9,167</b>	<b>13,616</b>	<b>10,585</b>
支払手形 Notes Payable-trade	232	235	315
買掛金 Accounts Payable-trade	3,974	6,979	4,970
短期借入金 Short-term Loans Payable	1,600	2,800	1,850
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	1,448	1,468	1,439
リース債務 Lease Obligations	299	285	340
未払金 Accounts Payable-other	268	529	424
未払費用 Accrued Expenses	491	615	602
未払法人税等 Income Taxes Payable	223	20	176
未払消費税等 Accrued Consumption Taxes	174	247	—
役員賞与引当金 Provision for Directors' Bonuses	—	—	18
賞与引当金 Provision for Bonuses	215	218	217
ポイント引当金 Provision for Point Card Certificates	171	155	184
その他 Other	67	59	46
<b>固定負債</b> Noncurrent Liabilities	<b>3,451</b>	<b>3,792</b>	<b>7,023</b>
長期借入金 Long-term Loans Payable	2,139	2,569	5,441
リース債務 Lease Obligations	692	556	718
退職給付引当金 Provision for Retirement Benefits	130	189	160
資産除去債務 Asset Retirement Obligations	298	306	535
長期預り保証金 Long-term Guarantee Deposited	168	164	168
その他 Other	20	5	—
<b>負債合計</b> Total Liabilities	<b>12,618</b>	<b>17,409</b>	<b>17,608</b>
<b>【純資産の部】</b> Net Assets			
<b>株主資本</b> Shareholders' Equity	<b>4,910</b>	<b>5,116</b>	<b>5,534</b>
資本金 Capital Stock	373	373	374
資本剰余金 Capital Surplus	282	282	282
利益剰余金 Retained Earnings	4,254	4,460	4,877
自己株式 Treasury Stock	△ 0	△ 0	△ 0
新株予約権 Subscription Rights to Shares	8	8	8
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	<b>4,918</b>	<b>5,125</b>	<b>5,542</b>
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	<b>17,537</b>	<b>22,534</b>	<b>23,151</b>

**損益計算書** Statements of Income (Non-Consolidated)

(百万円/¥ million)		2014/2	2015/2	2016/2
売上高	Net Sales	59,062	60,274	68,400
売上原価	Cost of Sales	46,910	47,501	53,993
売上総利益	Gross Profit	12,152	12,773	14,406
営業収入	Operating Revenue	300	293	304
営業総利益	Operating Gross Profit	12,453	13,066	14,711
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	11,801	12,653	14,144
広告宣伝費	Advertising Expenses	398	410	474
給料及び手当	Salaries and Allowances	2,309	2,364	2,491
雑給	Other Salaries	2,614	2,861	3,344
役員賞与引当金繰入額	Provision for Directors' Bonuses	—	—	18
賞与引当金繰入額	Provision for Bonuses	215	218	217
法定福利費	Legal Welfare Expenses	544	585	651
退職給付費用	Retirement Benefit Expenses	207	242	230
地代家賃	Rents	1,817	2,280	2,462
リース料	Lease Expenses	220	186	190
水道光熱費	Utilities Expenses	703	813	874
減価償却費	Depreciation	682	575	734
その他	Other	2,086	2,114	2,453
営業利益	Operating Income	652	413	566
営業外収益	Non-operating Income	172	164	175
受取利息	Interest Income	23	29	28
受取配当金	Dividends Income	10	0	0
仕入割引	Purchase Discounts	7	7	8
受取手数料	Commission Fee	90	105	108
その他	Other	41	22	29
営業外費用	Non-operating Expenses	201	57	89
支払利息	Interest Expenses	105	57	65
支払手数料	Commission Fee	85	—	—
コミットメントフィー	Commitment Fee	3	—	—
その他	Other	7	0	24
経常利益	Ordinary Income	623	520	652
特別利益	Extraordinary Income	419	15	—
受取保険金	Insurance Income	—	15	—
固定資産売却益	Gain on Sales of Noncurrent Assets	417	—	—
新株予約権戻入益	Gain on Reversal of Subscription Rights to Shares	1	—	—
特別損失	Extraordinary Loss	423	66	41
減損損失	Impairment Loss	412	66	41
固定資産除却損	Loss on Retirement of Noncurrent Assets	0	—	—
災害による損失	Loss on Disaster	11	—	—
税引前当期純利益	Income Before Income Taxes	618	468	611
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes-current	415	176	252
法人税等調整額	Income Taxes-deferred	△ 166	22	△ 7
当期純利益	Net Income	370	269	367

キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flows (Non-Consolidated)

(百万円/¥ million)		2014/2	2015/2	2016/2
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities			
税引前当期純利益	Income Before Income Taxes	618	468	611
減価償却費	Depreciation and Amortization	682	575	734
賞与引当金の増減額 (△は減少)	Increase or Decrease(△) in Provision for Bonuses	14	2	△ 0
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	Increase or Decrease(△) in Provision for Directors' Bonuses	—	—	18
ポイント引当金の増減額 (△は減少)	Increase or Decrease(△) in Provision for Point Card Certificates	0	△ 15	28
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	Increase or Decrease(△) in Provision for Retirement Benefits	3	59	26
前払年金費用の増減額 (△は増加)	Increase(△) or Decrease in Prepaid Pension Costs	—	△ 52	△ 14
固定資産売却損益 (△は益)	Loss or Gain(△) on Sales of Noncurrent Assets	△ 417	—	0
固定資産除却損	Loss on Retirement of Noncurrent Assets	0	—	—
減損損失	Impairment Loss	412	66	41
災害損失	Loss on Disaster	11	—	—
受取利息及び受取配当金	Interest and Dividends Income	△ 33	△ 29	△ 28
支払利息	Interest Expenses	105	57	65
売上債権の増減額 (△は増加)	Increase(△) or Decrease in Notes and Accounts Receivable-trade	△ 59	△ 57	△ 70
たな卸資産の増減額 (△は増加)	Increase(△) or Decrease in Inventories	△ 99	△ 126	△ 442
仕入債務の増減額 (△は減少)	Increase or Decrease(△) in Notes and Accounts Payable-trade	237	3,008	△ 1,928
その他	Other	261	599	△ 676
小計	Subtotal	1,739	4,556	△ 1,635
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Income Received	10	0	0
利息の支払額	Interest Expenses Paid	△ 118	△ 55	△ 68
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	△ 337	△ 434	△ 42
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	1,293	4,066	△ 1,746
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities			
有形固定資産の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 694	△ 1,652	△ 2,368
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment	6,039	—	—
差入保証金の差入による支出	Payments for Guarantee Deposits	△ 888	△ 566	△ 217
その他	Other	△ 10	△ 5	△ 10
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	4,446	△ 2,223	△ 2,596
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities			
短期借入金の純増減額 (△は減少)	Net Increase or Decrease(△) in Short-term Loans Payable	△ 150	1,200	△ 950
長期借入れによる収入	Proceeds from Long-term Loans Payable	1,000	2,050	4,500
長期借入金の返済による支出	Repayment of Long-term Loans Payable	△ 6,327	△ 1,599	△ 1,657
リース債務の返済による支出	Repayments of Lease Obligations	△ 285	△ 322	△ 350
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from Exercise of Stock Option	10	—	0
自己株式の取得による支出	Purchase of Treasury Stock	△ 0	△ 0	—
配当金の支払額	Cash Dividends Paid	△ 63	△ 63	△ 69
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	△ 5,815	1,264	1,472
IV 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	Net Increase or Decrease(△) in Cash and Cash Equivalents	△ 75	3,107	△ 2,870
V 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	1,121	1,045	4,152
VI 現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	1,045	4,152	1,282